

Projektmanagement für Fassade und Dach

Was war die besondere Herausforderung?

Das Gesamtvolumen der Fassadenfläche inklusive Glasdach und Innenfassaden, sowie die besonderen Anforderungen bezüglich Schallschutz. Eine technisch saubere, ästhetisch gelungene Lösung zu finden innerhalb des kalkulierten Budgetrahmens.

Unser Lösungsansatz:

MBS hat aufgrund seiner Erfahrung eine sinnvolle Aufteilung des Gesamtpaketes vorgeschlagen, um so für jede Teilfassade eine optimale Lösung zu finden: denn die Summe der Spezialisten ist besser als ein einzelnes Fassadenunternehmen.

Das vorliegende Leistungsverzeichnis wurde für die Ausschreibung in inhaltlich zusammenhängende Lose gegliedert. Für alle Lose sind Schnittstellen- und Übersichtspläne erstellt worden. Ferner wurde es erforderlich zur Vorbereitung und im Zuge der Vergaben weitergehende Detailplanungen zu erstellen.

Auf dieser Basis konnten leistungsfähige Spezialfirmen für die jeweiligen Lose angefragt und später auch beauftragt werden. Für das Schlüsselgewerk „Elementfassade“ konnte auf Basis dieser Vorarbeiten die Vergabe an einen der weltweit größten Fassadenbauer, die chinesische Firma YUANDA erfolgen.

Die weiteren Vergaben erfolgten nach den Anforderungen des Baufortschritts und der in diesem Prozess weitergehenden Konkretisierung der Aufgaben. Dieses Vorgehen erhöhte die Flexibilität des Bauherren enorm. Das gesamte Schnittstellen-Management wurde ebenfalls an MBS übertragen. Dazu gehörte auch das fortlaufende Monitoring der Teil- und Gesamtkosten für das Gesamtgewerk „Fassade“.

Wie ist es uns gelungen die geforderte Qualität zu sichern?

Aufgrund der Auftragsvergabe an YUANDA wurde MBS schon vor Vergabe die Qualitätssicherung übertragen. Alle Musterelemente wurden von renommierten deutschen Instituten bezüglich Schallschutz, Wärmeschutz etc. genau geprüft.

Darüber hinaus hat MBS die Qualitätssicherung in der Fabrikation in China übernommen und regelmäßig und über längere Phasen des Produktionsprozesses eigene Mitarbeiter zur QS nach China geschickt. Qualitätssicherung beschränkt sich nach unserem Verständnis nicht auf Produktion und Montage, sondern beginnt in der Planungsphase. Hier war nicht nur die kritische Beurteilung der vorgelegten Detailpläne, sondern auch die saubere Definition der Schnittstellen zu den anderen Gewerken wie Rohbau und TGA maßgeblich.

Unsere größte Herausforderung: Bauleitung Fassade

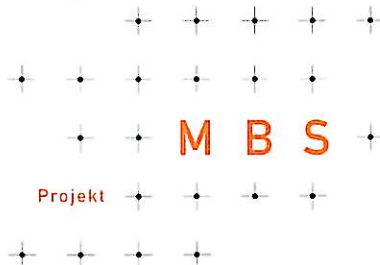
Konsequenterweise hat der Bauherr auch die Fachbauleitung für das Gesamtgewerk Fassade an MBS übertragen.

Organisatorisch wurde das von uns so gelöst, dass jeweils ein Fachbauleiter während der ganzen Zeit ihm zugeteilte Firmen zu betreuen hatte. Im Team ließen sich so die im Bauablauf wechselnden inhaltlichen und auch terminlichen Anforderungen gut steuern.

Um die Enge der Baustelle zu meistern wurde ein Logistik-Zentrum in der Nähe eingerichtet. Von dort wurden die Fassadenelemente jeweils passend für die Montage an die Baustelle geliefert. Insgesamt wurden aus China 800 Container angeliefert. Der „Just-in-time“ Shuttleservice umfasste am Ende des Projektes allein für diesen Leistungsteil mehr als 70.000 km.

Dabei ist zu berücksichtigen, dass dieser Teil nur ca. 40% der Gesamtleistung des von uns betreuten und verantworteten Leistungsteils „Fassade“ ausmachte.

Die Größe der Baustelle mit ihren weiten Wegen hat an alle Beteiligten höchste Anforderungen gestellt und auch die Länge der Bauzeit hat stets einen enormen Einsatz von jedem einzelnen gefordert. Wir sind stolz, dass wir eine allseits beachtete Leistung abliefern konnten.



PROJEKTMANAGEMENT FASSADE UND DACH

Leistungen bei The Squaire:

- Schnittstellenkoordinierung
- Auftragsverhandlung und Vergabe
- Fertigungsüberwachung
- Fachbauleitung Fassade
- Ergänzung Ausführungsplanung
- Nachtragsmanagement

